



Pelkosenniemen elinkeinostrategia 2014-2018

Pelkosenniemen elinkeinostrategian sisältö

Aihealue	Sivu
Johdanto	3
Elinkeinostrategian visio ja menestystekijät	4
Elinkeinostrategian toimintatavat	7
Elinkeinostrategian toteutus	8
Pelkosenniemen kunnan PESTE-analyysi	9
Arktinen luonto-osaaminen	13
Yritysten tuloksellinen toimintaympäristö	18
Elinkeinostrategian seuranta	24

Johdanto

Pelkosenniemen kunnan elinkeinostrategia laadittiin kevään ja syksyn 2014 aikana tiiviissä yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Elinkeinostrategia on voimassa vuoteen 2019 saakka.

Pelkosenniemen kunnan elinkeinopalvelut toteutetaan yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Pelkosenniemen kunta on osallistunut Koillis-Suomen ja Itä-Lapin kuntien yhteisten elinkeinostrategioiden laatimiseen ajalle 2011 – 2015. Kunnassa havaittiin kuitenkin aito tarve kunnan oman elinkeinostrategian laatimiselle. Myös Soklin kaivosohjelma tulee vaikuttamaan Pelkosenniemen elinkeinotoimintaan ja siten se on myös huomioitu elinkeinostrategiassa.

Elinkeinostrategian uudistamisen tavoitteena on ollut uudistaa kunnan elinkeinostrategia vastaamaan niin elinkeinoelämän kuin kunnankin nykytilan ja lähitulevaisuuden tarpeita. Elinkeinostrategialle laadittiin myös samassa yhteydessä toimenpideohjelma, joka toimii välineenä strategian käytäntöön viemiselle.

Pelkosenniemen kunnan elinkeinostrategia 2014-2018 keskittyy kahteen painopisteeseen: arktinen luonto-osaaminen ja yritysten tuloksellinen toimintaympäristö.

Pelkosenniemen kunta huolehtii elinkeinopoliittisten toimien johtamisesta ja koordinoinnista. Kunnanjohtaja raportoi strategian toteutumisesta kunnanhallitukselle puolivuositain.

Elinkeinostrategian laatimiseen ovat osallistuneet Pelkosenniemen kunnan lisäksi elinkeinostrategiatyön kannalta keskeiset sidosryhmien edustajat. Elinkeinostrategian ja toimenpideohjelman laatimistyön rahoittamiseen ovat osallistuneet Euroopan Unionin sosiaalirahasto ja Lapin ELY-keskuksen Yritysten liiketoimintaosaamisen ja seudullisten yrityspalveluverkostojen kehittäminen Lapissa 2008-2013 (F10548) –hanke.

Elinkeinostrategian visio ja menestystekijät



Pelkosenniemen elinkeinostrategian visiossa korostuvat alueen luontaiset vahvuudet, monipuoliset elinkeinot ja aktiivinen yhdessä tekeminen sekä menestymisen avain, arktisen luonto-osaamisen hyödyntäminen yhdistettynä aitoihin paikallisiin ihmisiin.

Pelkosenniemen menestystekijöiksi on tunnistettu arktinen luonto-osaaminen, matkailu, monipuoliset elinkeinot, maaseutuelinkeinot, kaivannaisteollisuus ja luonto. Elinkeinostrategian menestystekijä on paikkakunnan olemassa olevia vahvuuksia, jonka päälle yritykset rakentavat liiketoimintaansa. Kunnat kehittäessään toimintaympäristöä huomioivat nämä luontaiset vahvuudet.

⁴ Visio konkretisoituu menestystekijöiden kautta strategiaan painopisteisiin, tavoitteisiin ja toimenpiteisiin.

Elinkeinostrategian visio ja menestystekijät

Aktiivinen elinkeinopolitiikka

Aktiivisella elinkeinopolitiikalla ja yritystoiminnan huomioivalla päätöksenteolla Pelkosenniemen kunta on myötävaikuttamassa kilpailukykyisen yritysten toimintaympäristön kehittämisessä. Kunta toimii myös yritysten aktiivisena kumppanina käynnistäen ja osallistuen kehittämishankkeisiin, jotka luovat ja parantavat yritystoiminnan edellytyksiä.



Matkailukeskus

Kunnan elinkeinotoiminnan tulot perustuvat vahvasti matkailuun. Matkailukeskus on menestystekijä, jonka vaikutukset säteilevät niin yrityksiin, kuntaan kuin yksittäiseen kuntalaiseen. Matkailukeskuksella on merkittävää kehittymisen potentiaalia niin lumiajan kuin erityisesti lumettoman ajan matkailussa.

Palveluyritykset

Monipuolinen palveluyritystoiminta luo hyvän tuen niin matkailun kuin tuotannollisen yritystoiminnan kehittämiseksi. Palveluyritykset kattavat laaja-alaisesti kuluttajille ja yrityksille suunnatut palvelut. Palveluyritykset tuottavat palveluitaan sekä kuntakeskuksessa että matkailukeskuksen alueilla. Lisäksi Pelkosenniemen kylillä on omaa palveluyritystoimintaa.

Elinkeinostrategian visio ja menestystekijät

Maaseutuelinkeino

Maaseutuelinkeinot pohjautuvat pitkään historiaan ja paikalliseen kulttuuriin. Pelkosenniemen kylille sijoittuva elinkeinotoiminta koetaan vahvaksi osaksi Pelkosenniemen monipuolista elinkeinotoimintaa. Maaseutuelinkeinoiniin liittyvällä porotaloudella on myös merkittävä vaikutus matkailupalveluiden myynnissä.



Kaivannaisteollisuus

Sodankylän olemassa olevat ja mahdolliset uudet kaivoshankkeet sekä Soklin kaivoshanke toteutuessaan kasvattavat kysyntää yritysten tuotteille ja palveluille. Kaivoshankkeiden arvioidaan lisäävän myös Pelkosenniemen palvelutarjonnan käyttöastetta sekä asukasmäärää, joka osaltaan kasvattaa kuluttajia palvelevien yritysten markkinoita. Aktiivinen yhteistyö Pelkosenniemen alueella kaivostoiminnan tutkimustoimintaa harjoittavan toimijan kanssa mahdollistaa varautumisen ajoissa mahdollisen kaivoksen avautumiseen. Toteutuessaan kaivoshankkeet tarjoavat sekä investointi- että toimintavaiheessa niin alihankinta- kuin palveluyrityksille yhteistyön mahdollisuuksia.

Arktinen luonto

Arktinen luonto yhdessä paikallisten ihmisten sekä kuntataajama, matkailukeskus ja ainutlaatuiset kylät luovat yhdessä menestystekijän, joka mahdollistaa moninaisen liiketoiminnan. Arktiseen luontoon liittyy itsessään ainutlaatuista osaamista, joka näkyy paikallisten ihmisten normaalina arkielämänä. Arktinen luonto-osaaminen on osa tätä menestystekijää.

Elinkeinostrategian toimintatavat

Viestintä ja markkinointi

- Matkailumarkkinoinnin toteuttaa ja hoitaa matkailuyhdistys
- Matkailuinfo tuotetaan yhteistyössä Metsähallituksen ja matkailuyhdistyksen kanssa
- Kunta viestii alueen yritystoiminnan mahdollisuuksista ja tarjonnasta
- Sisäisessä tiedonkulussa kiinnitetään erityistä huomiota, että tieto kulkee yrityksistä viranhaltijoille luottamuksellisesti
- Kunnan läpinäkyvistä ja ennustettavista päätöksistä viestitään aktiivisesti yritysten suuntaan

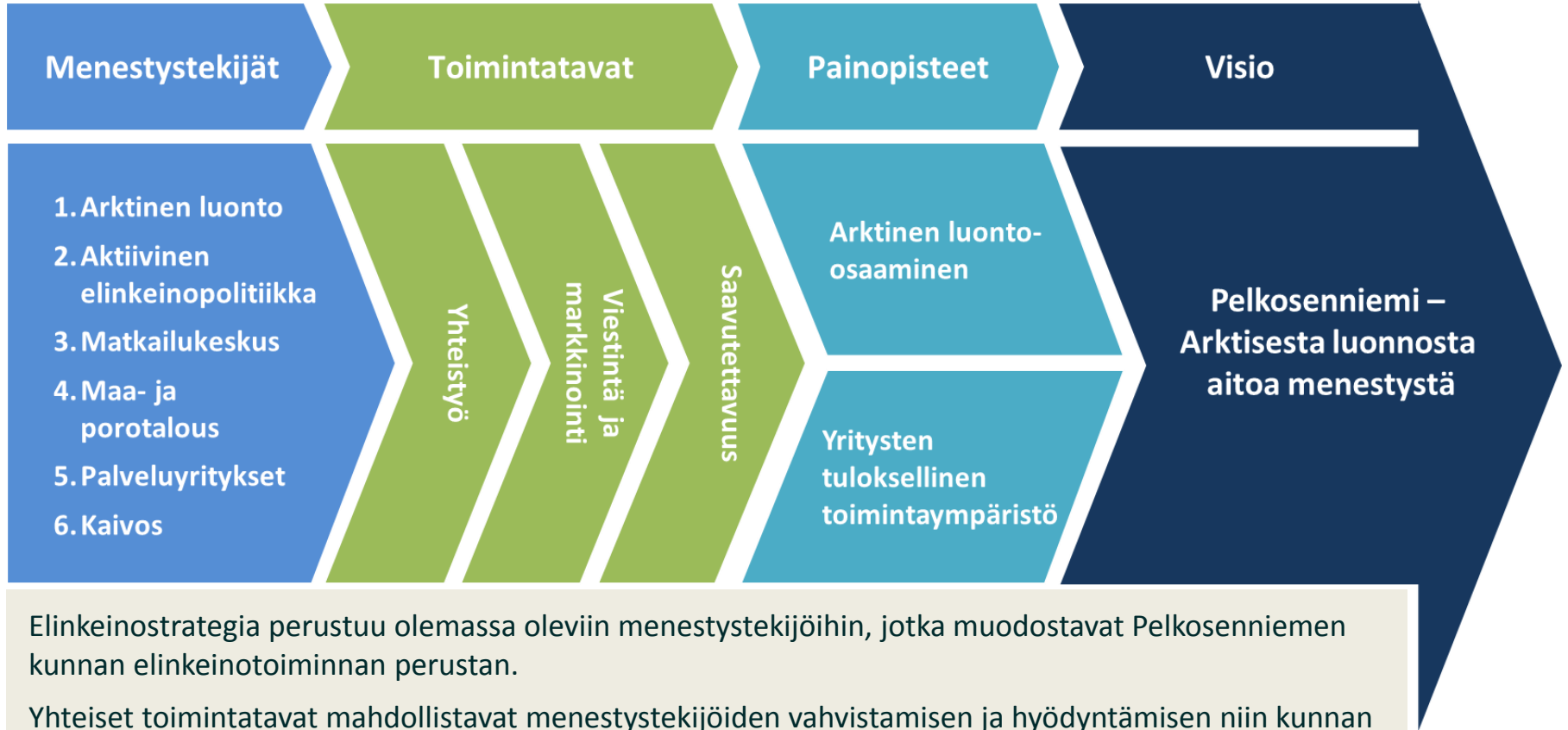
Yhteistyö

- Paikallisten yritysten kanssa tapahtuva tavoitteellinen yhdessä tekeminen ja yritysten välinen keskinäinen avoin, luottamuksellinen ja tuloksellinen yhteistyö
- Seudullinen yhteinen palvelutuotanto kunnan oman toiminnan tukena elinkeinopalveluissa
- Kunnan vaikuttamisverkostojen hyödyntäminen paikallisten yritysten hyväksi esim. sopimus- ja rahoitusneuvotteluissa
- Kansainvälisen yhteistyömallin ja yhteistyöverkoston ylläpitäminen ja rakentaminen

Saavutettavuus

- Pelkosenniemen kunnan saavutettavuus logistisesti
- Pelkosenniemen joukkoliikenteen järjestäminen yhteispalveluna niin kuntalaisille kuin matkailijoille
- Kausipalveluiden saatavuus erilaisille kohderyhmille
- Toimivat tietoliikenneyhteydet ja teknologian hyödyntäminen peruspalveluissa

Elinkeinostrategian vision toteutus



Elinkeinostrategia perustuu olemassa oleviin menestystekijöihin, jotka muodostavat Pelkosenniemen kunnan elinkeinotoiminnan perustan.

Yhteiset toimintatavat mahdollistavat menestystekijöiden vahvistamisen ja hyödyntämisen niin kunnan kuin yritysten toimintaympäristön kehittämisessä.

Menestystekijöistä ja toimintatavoista on muodostettu painopisteet, joita kehittämistyössä painotetaan. Painopisteet sisältävät tavoitteet ja toimenpiteet sekä mittarit ja seurannan.

Painopisteiden tuloksellisella toteuttamisella Pelkosenniemi saavuttaa asettamansa tahtotilan, vision.

Pelkosenniemen kunnan PESTE-analyysi

Pelkosenniemen kunnan PESTE-analyysi

- Pelkosenniemen kunnan PESTE-analyysi on laadittu kuvaamaan kunnan tilannetta ja tulevaisuuden näkymiä suhteessa lähiympäristön muutoksiin sekä laajempiin yhteiskunnallisiin tekijöihin. Muutosvoimat on jaoteltu analyysissä poliittisiin, taloudellisiin, sosiaalisiin, teknologisiin ja ympäristömuuttujiin.
- PESTE-analyysin avulla on selvitetty Pelkosenniemen kunnan lähiympäristön ja ympäröivän yhteiskunnan kehityssuuntia.
- Analyysin pohjalta on tunnistettu elinkeinostrategian kannalta merkittävimmät lähiympäristön ja yhteiskunnan trendit ja muutokset tulevaisuudessa, jotka on huomioitu elinkeinostrategiaa laadittaessa ja sen painopisteitä määritettäessä.
- Seuraavassa on PESTE-analyysin Pelkosenniemen kunnan lähiympäristön ja yhteiskunnallisten trendien ja muutosten tarkastelu.

Pelkosenniemen kunnan PESTE-analyysi

 P E S T E	Trendit / muutokset Lähiympäristön tarkastelu	Trendit / muutokset Yhteiskunnallinen tarkastelu
Poliittiset (P)	<ul style="list-style-type: none">• Nykyinen alueellisen yhteistyö toimintatapa voimassa vielä 2014• Alueellisen yhteistyön linjaaminen tuleville vuosille; palveluverkoston linjaukset• ASPA 2014 yhteispalvelun pilottihankkeessa mukanaolo• Sosiaalinen hyväksyntä uudelle kaivostoiminnalle	<ul style="list-style-type: none">• Kunta- ja soteuudistus• Lakisääteisten kuntapalvelujen karsiminen• Valtion linjaus julkishallinnon byrokratian ja sääntelyn vähentämisestä• Valtion palveluiden etääntyminen ja keskittyminen• Vaihtuva tukipolitiikka EU-ohjelmakauden vaihtuessa
Taloudelliset (E)	<ul style="list-style-type: none">• Osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen – koulutuslinjaukset muuttumassa• Työllisyyden hoito haasteena• Tunturimatkailun kasvuhakuisuus• Varautuminen omien ja lähialueiden kaivoshankkeiden avaamiseen	<ul style="list-style-type: none">• EU-tukien tulevaisuuden linjaukset• Verotuksen muutokset• Valtion ja kuntien talouden kestävyysvaje ja velkaantuminen• Valtion tehtävien siirto kuntien hoidettavaksi

Pelkosenniemen kunnan PESTE-analyysi

	Trendit / muutokset Lähiympäristön tarkastelu	Trendit / muutokset Yhteiskunnallinen tarkastelu
Sosiaaliset (S)	<ul style="list-style-type: none"> • Mahdollisuus erikoista hoivapalveluiden ja matkailun yhdistämiseen • Elämisen edellytysten mahdollistaminen maaseudulla ja autioitumisen estäminen 	<ul style="list-style-type: none"> • Väestön ikääntyminen koko Suomessa • Monipaikka-asumisen yleistymisen • Eriarvoistuminen • Keskittämispolitiikka • Henkisen pahoinvoinnin lisääntyminen • Tuloerojen kasvu • Monikulttuurisuuden kasvu • Rajaton maailma • Reaaliaikaistuminen
Teknologiset (T)	<ul style="list-style-type: none"> • Sähköisten palvelujen yleistymisen • Etätyömahdollisuus olemassa • Teknologian hyödyntäminen kunta- ja yksityisissä palveluissa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Sähköisten palvelujen lisääntyminen • Infran saatavuus haasteena • Barentsin alueen merkityksen kasvu • Jäämeren ratahanke
Ympäristö (E)	<ul style="list-style-type: none"> • Kansallispuisto ja luonto – Vihreä tunturi on jo olemassa • Ekologinen rakentaminen • Kestävän kehityksen toimintamalli • Energiaomavaraisuus ja jätteiden hyötykäyttö 	<ul style="list-style-type: none"> • Ympäristösäännösten tiukentuminen • Rakennusmääräyksiin tulevat muutokset • Ilmastonmuutos, koillisväylän avautuminen • Ympäristösuojelujärjestöjen roolin kasvu

Arktinen luonto-osaaminen

Arktisen luonto-osaamisen nykytilan ja tavoitetilan kuvaus

Nykytilan kuvaus

Kunnan elinkeinotoiminnan tulo perustuu merkittävässä määrin matkailuun. Arktinen luonto-osaaminen on kunnan alueen luontainen perusvahvuus. Arktisuus ja luonto ovat ”luonnonvaroja”, joiden varaan matkailuyritystoiminta ja –palvelut perustuvat. Arktisuuteen ja luontoon kohdistuvien palvelujen kysyntä kuitenkin kasvaa, mikä näkyy mm. siten, että erilaisille lisäpalveluille olisi kysyntää.

Arktinen luonto-osaaminen yhdessä kansallispuiston kanssa luovat edellytyksiä myös ympärivuotisten matkailupalveluiden kehittämisen. On havaittavissa, että lumettoman ajan matkailupalvelut ovat kehittymättömiä. Alueen omaleimaisuutta suhteessa muihin matkailupaikkakuntiin ei ole tunnistettu ja kyetty siirtämään markkinointiin ja palveluihin.

Arktisen luonto-osaamisen nykytilan ja tavoitetilan kuvaus

Tavoitetilan kuvaus

Arktinen luonto (hiljaisuus, puhtaus, pimeys, pakkanen) on tuotteistettu ja paketoitu lumettoman ja lumiajan palveluiksi. Lumettoman ajan matkailun kehittämistyötä tehdään pitkäjänteisesti ja systemaattisesti.

Matkailupalveluiden tuottajat ovat selkeästi profiloituneet lumettomalle ja lumiajalle. Palvelukokonaisuudet on kohdennettu eri asiakas segmenteille.

Matkailupalvelut toteutetaan luontoa kunnioittaen. Kunta voi toimintaympäristöä kehittämällä mahdollistaa yritysten kasvun ja tuotteiden kehittämisen.

Paikallisissa ihmisissä on arktisen osaamisen voimavara, joka parhaimmillaan tulee esiin ohjelmapalvelutuotannossa ja tuotteissa.

Arktinen luonto-osaaminen

heikkoudet ja vahvuudet, mahdollisuudet ja uhat

Edistää tavoitteiden saavuttamista

Vaikeuttaa tavoitteiden saavuttamista

Sisäinen lähde
(organisaatio)

Vahvuudet (S)

- Luontainen vahvuus alueella – paljon hyödyntämättömiä voimavaroja
- Aitous
- Vahva ja toimiva matkailuyhdistys
- Yrittäjien järjestäytymisaste on korkea
- Aktiivisten yritysten välinen keskinäinen yhteistyö
- Lumiajan matkailupalvelut
- Matkailukoulutus

Heikkoudet (W)

- Lumettoman ajan palvelujen tuotteistaminen
- Lumettoman ajan matkailupalveluiden vähäisyys
- Korkealaatuisten tuotteiden ja palvelujen vähäisyys
- Yritykset eivät ole profiloituneet lumettomalle ajalle
- Alueen omaleimaisuutta ei ole ”löydetty”
- Sesonkityöntekijät eivät jää alueelle pysyvästi
- Elinkeinojen edunvalvontayhteisöjen keskinäinen yhteistyö

Ulkoinen lähde
(ympäristö)

Mahdollisuudet (O)

- Metsähallituksen kanssa tapahtuva kumppanuustoiminta
- Kaivostoiminnan käynnistyminen alueella.
- Palvelukäyttäjien määrän lisääntyminen ja palveluinfran kehittyminen
- Teknologian kehittymisen myötä etätyö ja monipaikka asuminen
- Matkailun tukipalvelut mm. ohjelmapalvelut ja kauppa

Uhat (T)

- Yhteyksien (lento, juna, linja-auto) supistuminen
- Kiristynvä kilpailu muiden matkailukohteiden kesken
- Talouden globaalitilanne ei houkuttele investointeihin
- Itä-Euroopan epävakaa tilanne
- Matkailun voimakas kausiluontoisuus jarruttaa uusinvestointeja
- Kaavoitus ja lupajärjestelmän hitaus

Arktinen luonto-osaaminen

Tavoitteet

- Paikalliset yritykset ovat tuotteistaneet arktisen luonnon (hiljaisuus, puhtaus, pimeys, pakkanen) osaksi oman liiketoimintansa lumettoman ja lumiajan palveluita
- Matkailijan kokonaispalveluelämyksen kehittäminen palvelumuotoilun avulla
- Lumettoman ajan matkailun kehittämiseksi on laadittu ja käynnistetty kehittämisohjelma
- Paikallisten ihmisten osaamisen hyödyntäminen osana matkailupalvelutuotantoa

Ensisijaiset toimenpiteet

Toimenpiteet

Vastuutaho

Aikataulu

Uudet mahdollisuudet arktisen luonto-osaamisen selvittämiseksi yhdessä yritysten ja Metsähallituksen kanssa- verkostohanke

Kunnanjohtaja,
elinkeinosihteeri

Q1/2015 –
Q3/2015

Toimintaympäristön kehittämisohjelman laatiminen lumettoman ja lumiajan matkailun tuotteistamisen, segmentoinnin ja palveluliiketoiminnan kehittämiseksi

Kunnanjohtaja,
elinkeinosihteeri

Q4/2015 –
Q2/2016

Maaseudun kehittämishanke paikallisten ihmisten osaamisen kytkemiseksi osaksi matkailupalvelutuotantoa

Elinkeinosihteeri,
maaseutusihiteeri

Q3/2015 –
Q1/2018

Yritysten tuloksellinen toimintaympäristö

Yritysten tuloksellinen toimintaympäristön nykytilan ja tavoitetilan kuvaus

Nykytilan kuvaus

Yritysten tuloksellisella toimintaympäristöllä käsitetään Pyhä-Luoston matkailualueetta, kuntakeskuksen aluetta sekä koko kunnan toimivia maa- ja porotalouselinkeinojen harjoittajia.

Nykytilanteessa kunnan elinkeinopalvelut ovat uudistuvassa murrosvaiheessa. Kunta joutuu pohtimaan miten huomioidaan alkavien yrittäjien tarvitsemat henkilökohtaiset ohjauspalvelut. Toisaalta olemassa oleville yritysten kasvulle ja kehitykselle tulisi luoda edellytyksiä ja avata mahdollisuuksia.

Samanaikaisesti valtionhallinto supistaa palveluitaan ja muuntaa palveluitaan verkkoasiointiin. Matkailutoimialan yritykset tarvitsevat kuntaa kumppaninaan merkittävästi kasvun ja kannattavuuden aikaansaamiseksi. Toisaalta maataloudessa piilee hyödyntämätöntä potentiaalia mm. monipaikka-asumisen ja jatkojalostamisen muodossa. Kaivannaisteollisuus luo omia mahdollisuuksiaan, jotka tulisi myös huomioida. Maankäytöllä ja kaavoituksella on erityisen suuri merkitys kunnan toimintakentässä ja siinä on ilmennyt hidastavia tekijöitä.

Yritysten tuloksellinen toimintaympäristön nykytilan ja tavoitetilan kuvaus

Tavoitetilan kuvaus

Kunnan elinkeinopalvelujen toimintamallissa on huomioitu eri kehitysvaiheissa olevien yritysten tarvitsema tuki. Perustason yritysneuvonnassa tukeudutaan omaan henkilöresurssiin sekä hyödynnetään kuntayhteistyötä ja esimerkiksi Leaderin ja ProAgrian resursseja. Täten pystytään tehokkaasti hyödyntämään verkostoja ja ulkopuolisia asiantuntijoita yritysten kehittämisen tukena. Kunta toimii verkottajana eri sidosryhmien välillä. Kunnan rooli on toimia alueen yritysten kumppanina ja vaikuttajana niin alueen kuin sen yritysten liiketoimintojen kehittämisessä.

Kunnan päätöksenteossa huomioidaan systemaattisesti vaikutukset paikallisiin yrityksiin. Pelkosenniemen elinkeinorakennetta vahvistetaan kaivostoimintaa palvelevan yritystoiminnan kehittymisellä. Esimerkiksi kaivannaisteollisuuden tuomat mahdollisuudet huomioidaan ja niihin valmistaudutaan erilaisten yhteistyösopimusten kautta ja palveluinfraa kehittämällä. Maankäytön suunnittelua ja kaavoitusta toteutetaan valtuuston linjausten ja toimintaympäristön kehitystarpeiden mukaisesti, nopeasti, taloudellisesti ja tehokkaasti.

Yritysten tuloksellinen toimintaympäristö

heikkoudet ja vahvuudet, mahdollisuudet ja uhat

Edistää tavoitteiden saavuttamista

Vaikeuttaa tavoitteiden saavuttamista

Sisäinen lähde
(organisaatio)

Vahvuudet (S)

- Hyvät verkostot ja vaikutuskanavat myös kansainvälisesti
- Toimijat tuntevat toinen toisensa
- Kunnalla on aktiivinen ja osallistuva elinkeinopolitiikka
- Yritysten järjestäytymisaste on korkea
- Maa- ja porotalouden tukipalvelut pystytään tuottamaan hyvin
- Kaavoituksen joustavuus ja tonttitarjonta (vapaa-aika ja asuminen)

Heikkoudet (W)

- Elinkeinorakenne painottuu voimakkaasti matkailutoimialaan
- Tuotteistamis- ja jatkojalostusosaaminen
- Elinkeinopalvelujen toteuttamismalli on murroksessa, eikä pystytä vastaamaan tarpeisiin jotka olemassa
- Systemaattista yritysvaikutusarviointia ei ole käytössä
- Paikallisten toimittajien huomioiminen hankinnoissa

Ulkoinen lähde
(ympäristö)

Mahdollisuudet (O)

- Kaivannaisteollisuus ja kaivannaisteollisuuden alihankinta ja palvelutuotanto
- Kuntayhteistyön ja Leader resurssien hyödyntäminen
- Alueellinen yhteistyö elinkeinopalvelujen tuottamisessa
- Asiantuntemuksen täsmähankinnat verkostolta ja ulkopuolisilta asiantuntijoilta
- Barentsin alueen merkityksen kasvu
- Kuntien ja maakuntien välisten kansainvälisten suorien vaikuttamissuhteiden avautuminen

Uhat (T)

- Valtiohallinnon palveluiden etäännyminen paikallisesta arjesta
- Valtion linjaukset (mm. verotus)
- Kuntatalouden resurssien niukkuus
- Globaalin talouden kehitys
- Osaavan työvoiman saatavuus
- Hankintalainsäädännön tiukkuus

Yritysten tuloksellinen toimintaympäristö

Ensisijaiset tavoitteet

- Kunnan elinkeinopalvelujen toimintamalli on määritetty
- Kuntayhteistyön, verkoston ja ulkopuolisten asiantuntijoiden sekä esimerkiksi Leader ja ProAgrian resurssien kattavampi hyödyntäminen yritysneuvonnassa ja yritysten liiketoiminnan kehittymisen tukena
- Kaivostoimintaa palvelevan yritystoiminnan kehittyminen merkittäväksi toimialaksi Pelkosenniemellä
- Kunnan päätöksenteossa huomioidaan systemaattisesti päätösten vaikutukset paikallisiin yrityksiin

Ensisijaiset toimenpiteet

Toimenpiteet	Vastuutaho	Aikataulu
Kunnan elinkeinopalvelujen toimintamallin linjaaminen; tehtäväkokonaisuuksien linjaaminen kunnanjohtajan, elinkeinosihteerin ja yhteistyöverkoston välillä	Kunnanvaltuusto, kunnanjohtaja	Q4/2014 Q1/2015
Yhteistyöverkostojen kokoaminen ja kumppanuussopimusten solmiminen yritysneuvonnan toteuttamiseksi	Kunnanhallitus, kunnanjohtaja	Q4/2014 Q1/2015
Kaivostoimintaa palvelevan liiketoiminnan kehittämishankkeen käynnistäminen	Elinkeinosihteeri	2015 - 2018
Yritysvaikutusarvioinnin käyttöönotto	Kunnanvaltuusto	Q1/2015

Yritysten tuloksellinen toimintaympäristö

Täydentävät tavoitteet

- Kunta toimii aktiivisena verkottajana ja vaikuttajana eri sidosryhmien kesken
- Maankäytön suunnittelua ja kaavoitusta toteutetaan sekä palveluinfraa kehitetään valtuuston linjausten ja toimintaympäristön tarpeiden mukaisesti, nopeasti, taloudellisesti ja tehokkaasti.

Täydentävät toimenpiteet

Toimenpiteet	Vastuutaho	Aikataulu
Keskeisten sidosryhmien tunnistaminen ja säännöllinen tapaaminen	Kunnanjohtaja, elinkeinosihteeri	Jatkuvaa
Alueen elinkeinojen kehitysnäkymät huomioidaan erilaisilla sidosryhmien yhteistyösopimuksilla	Kunnanjohtaja, elinkeinosihteeri	Jatkuvaa
Maankäytön ja kaavoituksen riittävä resurssointi	Kunnanvaltuusto	Jatkuvaa
Palveluinfra vastaa elinkeinojen kehittämisen tarpeisiin	Kunnanvaltuusto	Jatkuvaa

Elinkeinostrategian seuranta

Elinkeinostrategian seuranta

- Pelkosenniemen kunnan elinkeinostrategian toimenpiteiden aikajänne on 2014-2018
- Strategian tavoitteiden mukaisten toimenpiteiden päivitystyö toteutetaan 2016
- Kunnanvaltuusto käy strategian linjaukset läpi ja tarkastelee strategian toteutumista itsearviointin kautta talousarvion valmistelun yhteydessä
- Elinkeinostrategian tavoitteiden toteutumista seurataan vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä
- Kunnanjohtaja raportoi strategian toteutumisesta kunnanhallitukselle puolivuositain.
- Strategisten tavoitteiden toteuttaminen liittyy kunnanjohtajan ja elinkeinosihteerin operatiiviseen toimintaan

